Instituída pela Lei Municipal nº 1371 de 22/12/66 CNPJ/MF 52.052.420/0001-15

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

Prezados Senhores,

A Fundação Municipal de Ensino Superior de Marília - FUMES, criada pela Lei Municipal nº 1.371 de 22 de dezembro de 1966 é uma fundação pública de direito privado, tem por finalidade dar apoio administrativo, técnico e intelectual aos serviços prestados pela Faculdade de Medicina de Marília - FAMEMA e ao Hospitàl das Clínicas da Faculdade de Medicina de Marília - HCFAMEMA, na formação dos alunos de graduação e pós-graduação, pesquisa e extensão, e atendimento médico assistencial, com a disponibilização do corpo de profissionais contratados pela FUMES, bem como de seu acervo patrimonial.

Levando em conta que a operacionalização das instituições FAMEMA e HCFAMEMA que compreendem as áreas de ensino e assistência médica e prestam um serviço de excelência na formação de profissionais de saúde e no atendimento aos usuários do SUS, sendo referência para região do DRS-IX, com mais de 1.200.000 habitantes, e parte da composição do quadro de pessoal destas instituições encontram-se a cargo da FUMES, motivo pelo qual o Governo do Estado de São Paulo formulou decretos que autorizaram o ressarcimento de despesas por intermédio da Faculdade e do Hospital.

Além disso, de acordo com a Lei nº 8.898, de 27 de setembro de 1994, e em especial em seu artigo 3º: "A Faculdade assumirá os serviços atualmente prestados pela atual Faculdade de Medicina de Marília, bem como o patrimônio, os direitos e obrigações da Faculdade que lhe vierem a ser transferidos pelo Município e pela Fundação Municipal de Ensino Superior de Marília", e Das Disposições Transitórias no artigo 2º: "O pessoal docente, técnico e administrativo, em exercício na atual Faculdade de Medicina de Marília, passará, com a concordância do Município e da Fundação Municipal de Ensino Superior de Marília a prestar serviços à Faculdade mantido o regime jurídico vigente e garantidos seus direitos e vantagens, até que seja implantado seu quadro definitivo".

Diante do contexto acima, tendo a FUMES como objetivo de sua criação servir de mantenedora da FAMEMA, objeto pelo qual cumpriu nos serviços de ensino e saúde, até a assunção das atividades fins pelas duas autarquias: FAMEMA, constituída em 27/09/1994 através da Lei nº 8898/94, e HCFAMEMA criada em 2015, através da Lei Complementar nº 1.262, passando então a FUMES ao apoio operacional destas entidades, garantindo que a sua missão, continue vinculada aos serviços públicos prestados na educação e assistência médica.

Assim, servimo-nos deste para apresentar alguns comentários sobre o resultado do exercício de 2021.

#### DIRETORIA FUMES

Instituída pela Lei Municipal nº 1371 de 22/12/66 CNPJ/MF 52.052.420/0001-15

#### 1. RESULTADOS DO EXERCÍCIO CORRENTE

### 1.1. Receitas Operacionais

Apresentamos, inicialmente, o demonstrativo das receitas operacionais recebidas em 2021, de forma comparativa com o exercício de 2020:

	2021	2020	
RECEITAS OPERACIONAIS			
Receita Hospitalar	1.909	122.773	
Termo de Cooperação	52.838	19.772.962	
Ressarcimento FAMEMA	11.426.654	7.299.121	VARIAÇÃO
Ressarcimento HCFAMEMA	5.677.840	0	
Recuperação - FAMEMA	41.042.889	35.313.697	
Outras receitas	4.758.966	514.545	
TOTAL	62.961.096	63.023.098	0,09837%

Em termos de receitas operacionais, nota-se uma pequena retração em relação ao exercício de 2020, com variação de 0,09837%.

Em relação à Receita Hospitalar, a redução se justifica em virtude da transferência dos serviços hospitalares SUS e convênios particulares que antes da criação da Autarquia HCFAMEMA eram geridos por esta Fundação, restando pequenos saldos de faturas em curso a receber da época em que o faturamento hospitalar estava a cargo da FUMES.

Termo de Cooperação, Ressarcimento FAMEMA e Ressarcimento HCFAMEMA, podemos observar a proporcional variação entre os exercícios com a redução das Receitas anteriormente aportadas através do Termo de Cooperação, e o gradativo aumento nas Receitas por Ressarcimento provindos das Autarquias. Esta alteração se deve ao empenho da administração em garantir maior segurança e estabilidade financeira a FUMES, onde após vários anos de negociação com o Estado, e por intermédio de suas autarquias, estas passaram a ressarcir diretamente a FUMES com os valores correspondentes a Folha de Pessoal e Encargos dos funcionários, ora cedidos a FAMEMA e ao HCFAMEMA seja por força da Lei nº 8898/94, ou os contratados posteriormente a citada, desonerando assim a entidade de apoio as autarquias, FAMAR.

Outras Receitas, a variação nesta conta entre os exercícios decorre em função da modernização e atualização da gestão e do sistema contábil, que indicaram a necessidade de ajustes nos procedimentos de lançamentos, principalmente na conta de valor provisionado conforme listagem de processos trabalhistas com prováveis perdas estimadas pelo setor jurídico, com reversão e baixa provenientes de exercícios já encerrados.

12 de 5

M

Instituída pela Lei Municipal nº 1371 de 22/12/66 CNPJ/MF 52.052.420/0001-15

#### 1.2. Evolução nos gastos com pessoal

A Variação do quadro de pessoal, bem como a evolução dos custos com salários e encargos sociais da FUMES em 2021, comparado a 2020, apresentaram as seguintes variações:

#### FLUXO QUADRO DE PESSOAL

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<b>VARIAÇÃO</b>
Saldo inicial	957	1047	8,60%
Demitidos	64	90	
Admitidos	00	00	
Saldo final	893	957	6,69%

Observa-se que, em 2021, houve um decréscimo de 6,69% no quantitativo do quadro de pessoal da FUMES, com uma redução real de 64 empregados, sendo que ocorreu esta redução muito em virtude de aposentadorias e pedidos voluntários de demissões, que refletiu no decréscimo de 9,78 % nos custos de pessoal sem considerar a despesa com INSS Patronal, despesa esta que passou a ser incorporada a FUMES a partir de março de 2021, que apesar de todos os esforcos administrativos empenhados pela Fundação, as entidades federais responsáveis pela emissão da Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social -CEBAS, a qual a FUMES era beneficiária, não a renovaram em virtude dos serviços de saúde e ensino, hoje não estarem mais sob a manutenção direta da FUMES, podemos observar a evolução dos valores na tabela abaixo:

## CONSOLIDAÇÃO COMPARATIVA DE CUSTOS COM PESSOAL

	2021	2020	VARIAÇÃ	O
Custo folha de pessoal			R\$	
Saúde				
PESSOAL	21.395.862	38.353.142	-16.957.280	
FGTS e PIS	1.641.552	2.951.861	-1.310.309	
INSS – patronal	4.296.660	0,00	4.296.660	
TOTAL	27.334.074	41.305.003	-13.970.929	
Ensino				
PESSOAL	30.665.710	19.415.176	11.250.534	%
FGTS e PIS	2.513.668	1.591.334	922.334	
INSS – patronal	7.482.180	0,00	7.482.180	
TOTAL	40.661.558	21.006.510	19.655.048	
TOTAL GERAL	67.995.632	62.311.513	5.684.119	9,12

Instituída pela Lei Municipal nº 1371 de 22/12/66 CNPJ/MF 52.052.420/0001-15

Importante consignar que a FUMES vem trabalhando em conjunto com as Autarquias para o melhor dimensionamento e eficiência na distribuição e alocação dos funcionários de acordo com as fontes provedoras dos recursos financeiros e afinidade dos profissionais e serviços, uma vez que até então antes da criação do HCFAMEMA, a gerência da saúde e ensino se encontravam unificadas, o que justifica a variação das despesas entre saúde e ensino aos períodos comparados.

#### 1.3. Imobilizado

O acervo de bens imobilizados da FUMES se encontram cedidos ao uso das Autarquias FAMEMA e HCFAMEMA cumprindo seu objetivo em apoiar as atividades de ensino e saúde.

#### 1.4. Parcelamentos

Em 2021 houve a continuidade de pagamentos do parcelamento referentes ao DAEM, FGTS junto a Caixa Econômica Federal, e liquidação do parcelamento junto a Procuradoria Geral.

## 2. RESULTADO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A FUMES apresentou em 2021 um "superávit" de R\$ 2.240.798 (dois milhões, duzentos e quarenta mil, setecentos e noventa e oito reais) como resultado líquido das suas operações, resultando em um Patrimônio Social Líquido de R\$ 313.368,00 (trezentos e treze mil trezentos e sessenta e oito reais), conforme exposto na planilha:

	2021	2020
Avaliação Patrimonial	6.768.775	6.809.713
Ganho Patrimonial	2.860.154	2.861.815
Déficits Acumulados	(11.679.239)	(10.054.231)
Superávit/déficit do exercício	2.240.798	(1.665.945)
Patrimônio Social Líquido	313.368	(2.048.649)

## 3. MEDIDAS DE GESTÃO

Foram tomadas diversas medidas com o objetivo de redução de custos como delimitação de horas extras e plantões, bem como visando a transparência e melhoria nos controles administrativos, entre estas destacamos algumas medidas:

- Utilização do sistema de informatização nos processos de controle de pessoal, com sistema terceirizado de apoio a área de recursos humanos (Sênior Sistemas)
- Estudo, atualização e aprimoramento dos procedimentos da contabilidade pública e privada, com uso dos sistemas de informática Erp Benner e SMAR;
- > Reuniões Conselho de Curadores por videoconferência;

MA.

Página 4 de 5

Instituída pela Lei Municipal nº 1371 de 22/12/66 CNPJ/MF 52.052.420/0001-15

- > Atualização da Regulamentação Controle Interno;
- > Site com Portal na web.

## 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para uma correta e ampla visão financeira desse Relatório de Gestão, não se pode olvidar os resultados obtidos em 2021, momento em que a FUMES após longo período de negociação estabelece lastro através da formalização do recebimento de ressarcimento direto de despesas junto as Autarquias, em que presta apoio em suas atividades.

Nesse contexto, a Fundação implementou, em 2021, uma série de medidas de otimização procedimental para redução custos, estabelecendo fluxos que permitiram organizar, equacionar e executar seu orçamentário concomitantemente ao recebimento de receitas obtidas diretamente dos órgãos que se utilizam de sua mão de obra, com a redução considerável do aporte financeiro que anterior a 2021 era realizado por intermédio da Fundação de apoio à FAMEMA e ao HCFAMEMA.

Dada as considerações acima, ainda foi possível conseguir resultados que, no mínimo, possam ser considerados satisfatórios para o ano de 2021, uma vez que em 2020 foi registrado déficit de R\$ 1.665.945 (hum milhão, seiscentos e sessenta e cinco mil, novecentos e quarenta e cinco reais), contra um superávit em 2021 de R\$ 2.240.798 (dois milhões, duzentas e quarenta mil, setecentos e noventa e oito reais) resultando e um Patrimônio Social Líquido de R\$ 313.368,00 (trezentos e treze mil trezentos e sessenta e oito reais).

Por fim, observa-se equilíbrio no resultado econômico e financeiro durante o ano de 2021, em comparação com 2020.

A Fundação se esforça em manter sua estabilidade sustentável e que assegure o seu contínuo melhoramento e que proporcione a ela um fluxo de caixa firme e sólido que traga maior estabilidade enquanto entidade apoiadora aos serviços públicos de saúde e ensino, bem como aos colaboradores, e toda a sociedade que se encontram envolvidos na sua atuação.

Pedro Marco Karan Barbosa Secretário

Wanderley de Souza Moura Vice-Presidente Marília, 16 de março de 2022.

José Luís Assuíno Diretor Tesoureiro

José Carlos Nardi Presidente